

Hvordan skal leverandørindustrien møte taktskiftet og en moden sokkel

Øystein Stjern, Visekonsernsjef, IKM Gruppen



- Kompetanse
- Nøkkelpersoner
- Ukultur/Kultur
- Forretningsmodell

Indre Forhold

- Aker BP (NWOW)
- Equinor (VEP)
- Fornybar
- Internasjonalt

Marked & Kunder



- AI
- Krig
- Trump
- Skatteregime
- EU-krav

Ytre Omgivelser

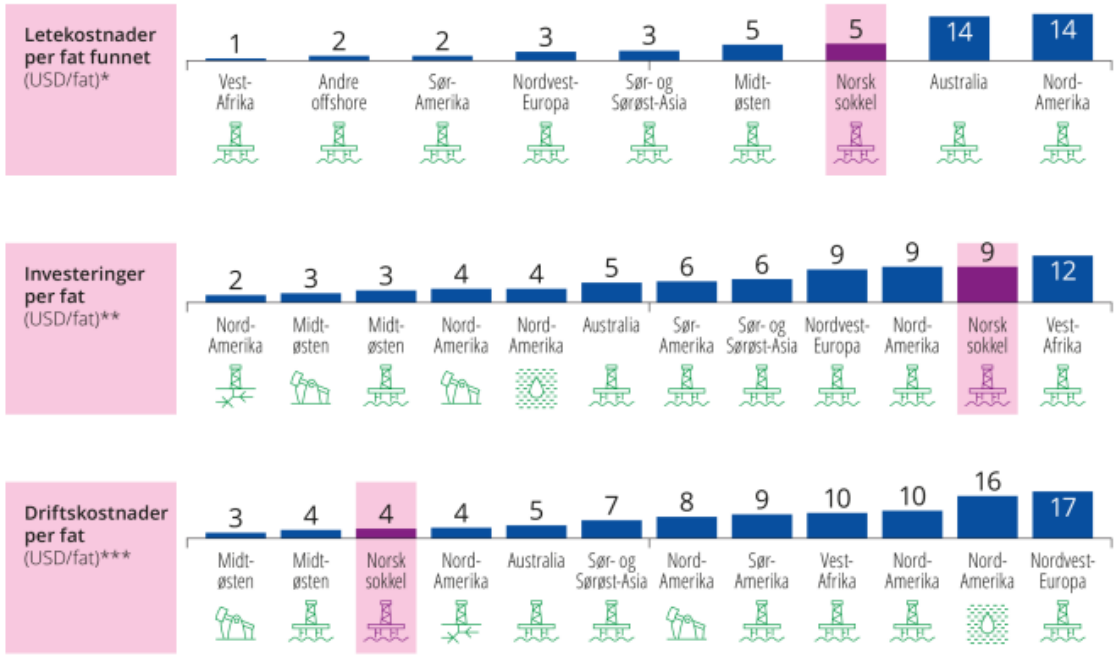
- Nye
- Smartere
- Konkurransevilkår
- Markedsandeler

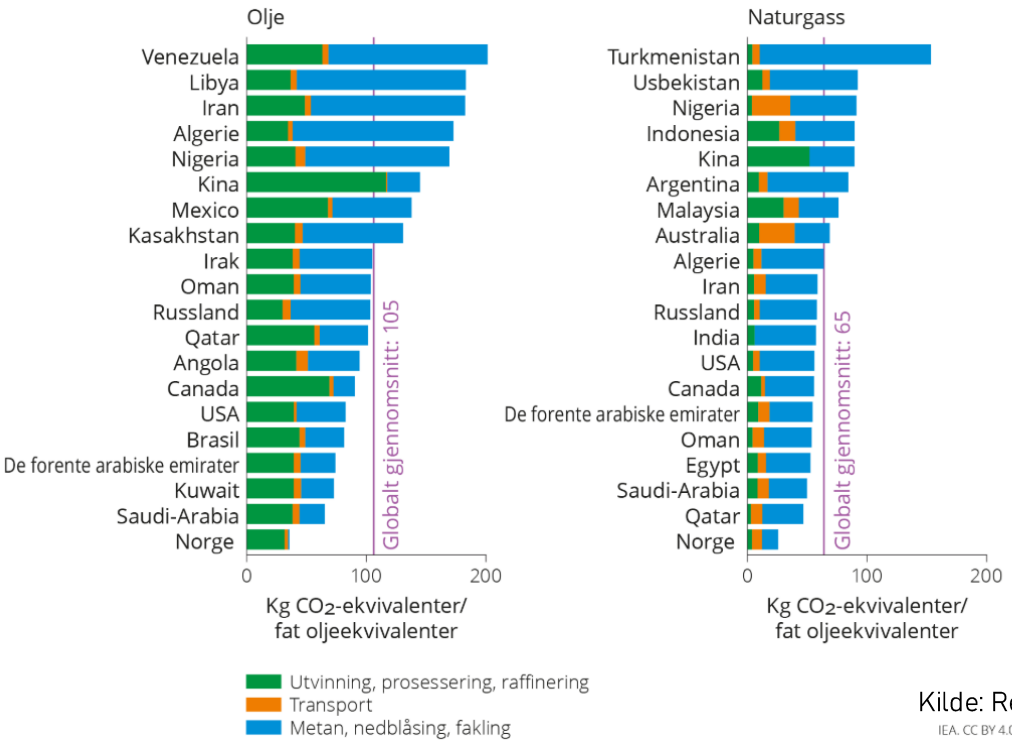
Konkurrenter

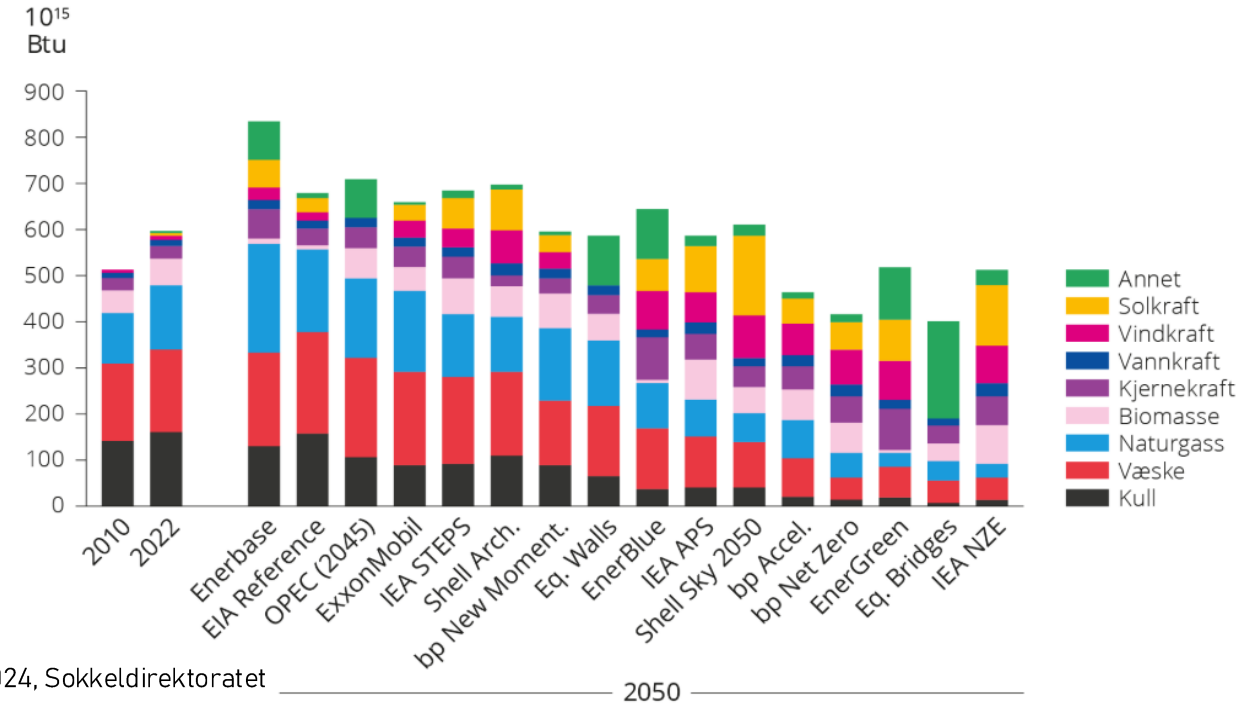


Slik vi ser det

- **Verden trenger Olje og Gass**
  - Uansett scenario
- **Norsk Olje og Gass er konkurransedyktig**
  - Pris
  - Utslipp





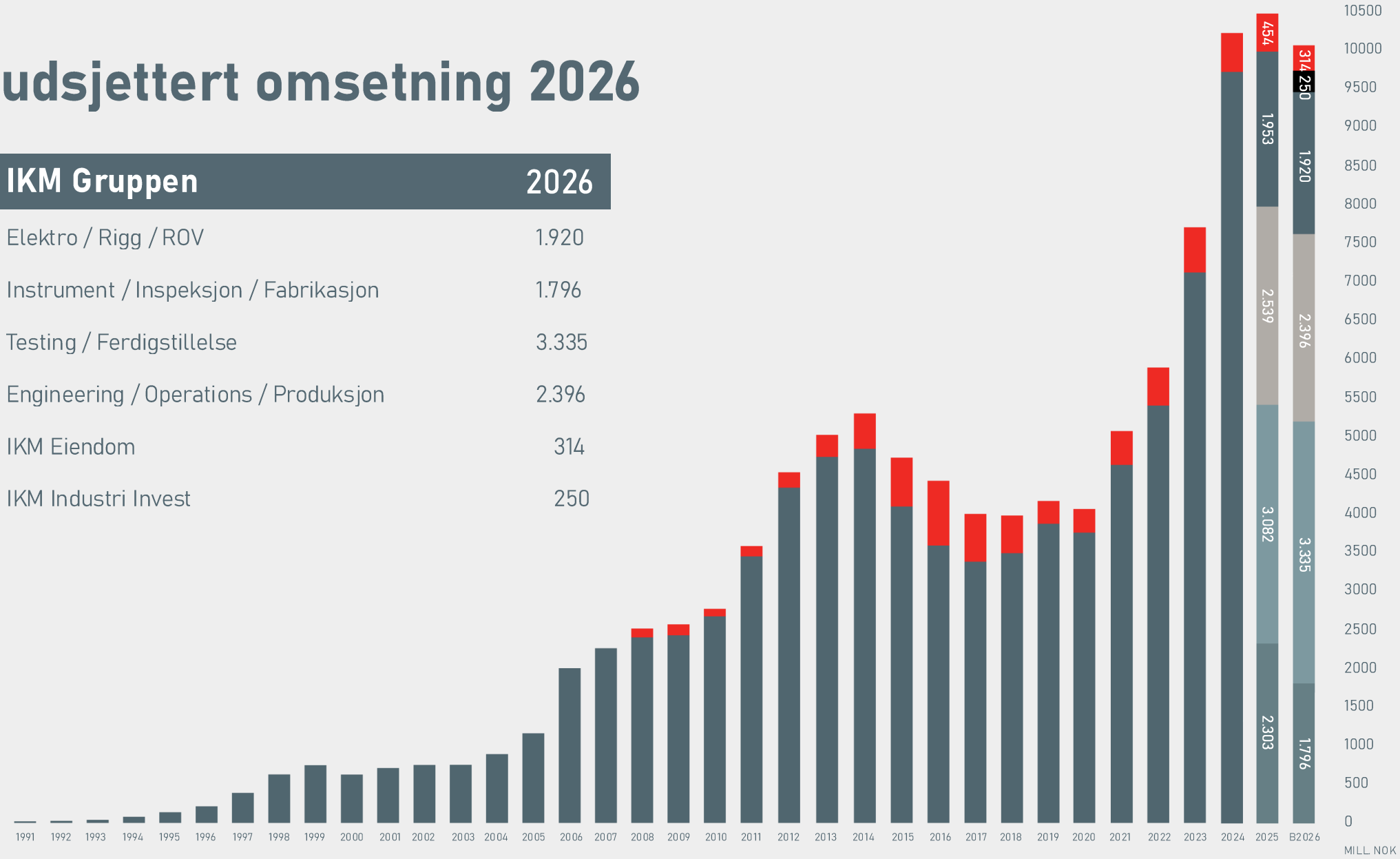


Kilde: Ressursrapporten 2024, Sokkeldirektoratet

IEA. CC BY 4.0.

Budsjettert omsetning 2026

IKM Gruppen	2026
Elektro / Rigg / ROV	1.920
Instrument / Inspeksjon / Fabrikasjon	1.796
Testing / Ferdigstillelse	3.335
Engineering / Operations / Produksjon	2.396
IKM Eiendom	314
IKM Industri Invest	250



IKM Gruppen

INSTRUMENT / INSPEKSJON / FABRIKASJON



IKM Instrutek AS
(Larvik) - 90,2%
Avd. Bergen

IKM Instrument Rental AS
(Sola) - 90,2%

IKM Promech AS
(Stavanger) - 55%

IKM Safe Control AS
(Tvedestrand) - 65%

IKM SolidTech AS
(Kristiansund)

ELEKTRO / RIGG / ROV





IKM Electronicon AS
(Bergen) - 95%

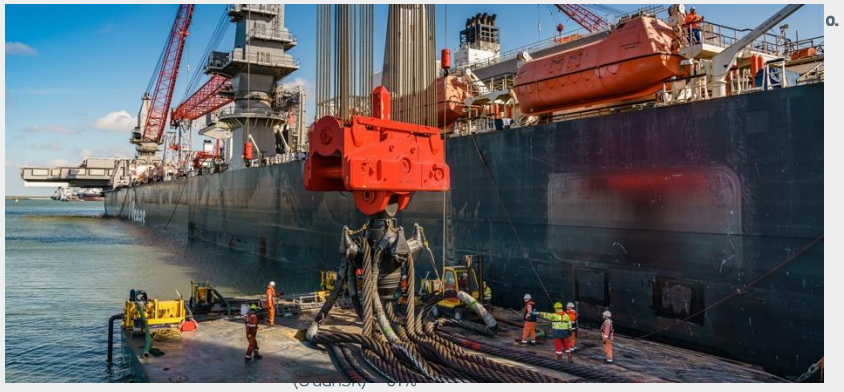
IKM Innova AS
(Sandnes)

(Rio de Janeiro)

(Singapore)

IKM Subsea UK Ltd
(Aberdeen)

ENGINEERING / OPERATIONS / PRODUKSJON



IKM Operations AS
(Sola)
Avd. Trondheim

IKM Rada AS
(Bergen) - 70%
Avd. Oslo

Stavanger Mekaniske AS
(Stavanger)

IKM Hendrik Veder AS
(Stavanger)

IKM Hendrik Veder B.V.
(Rotterdam)

TESTING / FERDIGSTILLELSE

IKM Measurement Services Australia Pty. Ltd
(Perth)

IKM Ocean Team AS (Danmark)
(Esbjerg) – 90%

IKM Preservation AS
(Grimstad)

IKM Testing AS
(Sola)
Avd. Bergen
Avd. Kristiansund
Avd. Hammerfest

IKM Testing Asia Pte Ltd
(Singapore)

IKM Testing Australia Pty. Ltd
(Perth)

IKM Testing Brasil LTDA
(Serra)

IKM Testing Canada Ltd
(St. Johns)
Avd. Halifax

IKM Testing Korea LLC
(Busan)

IKM Testing (Malaysia) Sdn. Bhd
(Kuala Lumpur)

IKM Testing Poland Sp. z o.o.
(Gdynia)

IKM Testing (Thailand) Co., Ltd
(Rayong)

IKM Testing UK Ltd
(Newcastle)
Avd. Aberdeen

IKM Testing Guyana Inc
(Georgetown)

PT IKM Indonesia
(Batam)

INDUSTRIELLE / FINANSIELLE AKTIVITETER

Amina Charging AS
(Sandnes) - 8%

Beluga Subsea AS
(Bryne) - 44%

Enhanced Well Technologies Group AS
(Straume) - 13,1%

GNT Solutions AS
(Nærbø) - 34%

Havn Kapital AS
(Stavanger) – 16,8%

Norsk Renewables AS
(Stavanger) - 0,2%

Q10 Offshore AS
(Stavanger) - 20%

We Energy AS
(Stavanger) - 33%

Invest Holding 9 AS
(Ræge) - 20%

WME AS
(Kristiansand) - 29%

IKM Eiendom

Næringseiendom
165 leietakere (125.000 kvm)

Utviklingsprosjekter
Næringseiendom (50.000 kvm)

Selskapsinvesteringer:
Skagen Eiendomsforvaltning AS
- Eiendomsforvaltning (750.000 kvm)
- Facility Partner AS

Kalberg Holding AS - 28%
Innovation Dock - 70%
K2 Stavanger AS - 30%

IKM Industri Invest

Energy Innovation Holding AS
(Egersund – 50%)

Føn Energy Services AS
(Stavanger – 34,9%)

Grønt Partner AS
(Larvik) - 60%

IKM Inwind AS
(Sola)

IKM Shipping AS
(Oslo)

Smaken av Grimstad AS
(Grimstad – 60%)

Windcarrier AS
(Karmøy – 50%)

Selskapsinvesteringer:
Elgar Kapital AS – 1%
Havn Capital Fund - 16,8%
1X Holding AS - 0,6%
Onna Greens AS – 6%
Windspider AS – 5,8%

IKM Gruppen

INSTRUMENT / INSPEKSJON / FABRIKASJON



IKM Safe Control AS
(Tvedestrand) - 65%

ELEKTRO / RIGG / ROV

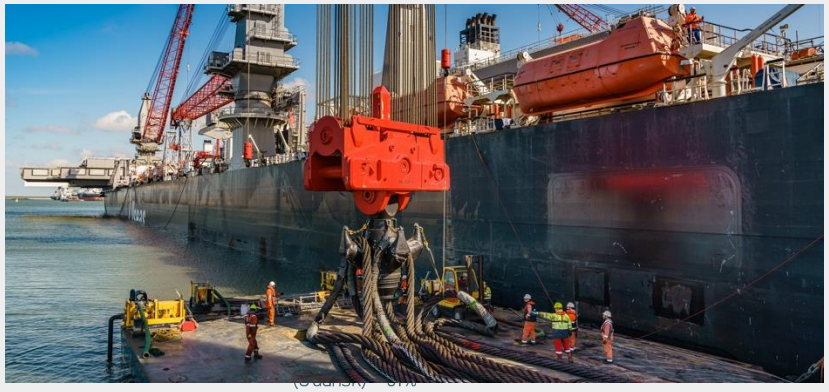


IKM Electronicon AS
(Bergen) - 95%



IKM Innova AS
(Sandnes)

ENGINEERING / OPERATIONS / PRODUKSJON



IKM Hendrik Veder AS
(Stavanger)

IKM Hendrik Veder B.V.
(Rotterdam)

- Boring og Brønn (Vekst)
- Drift og Vedlikehold (Kjerne)
- Forsvar og Infrastruktur (Vekst)



2018

Konkurrere på teknologi og drift forutsatt like rammevilkår

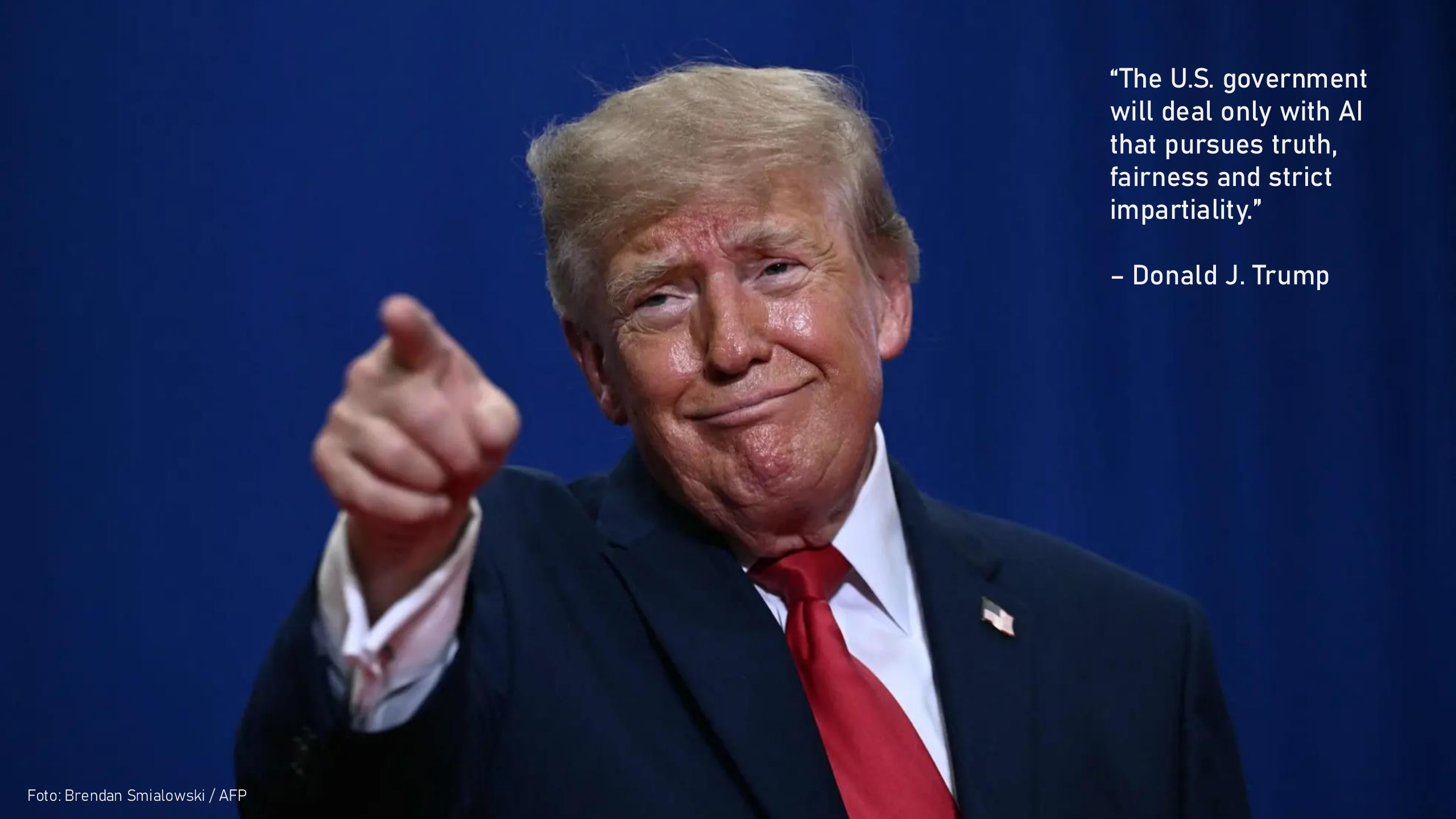
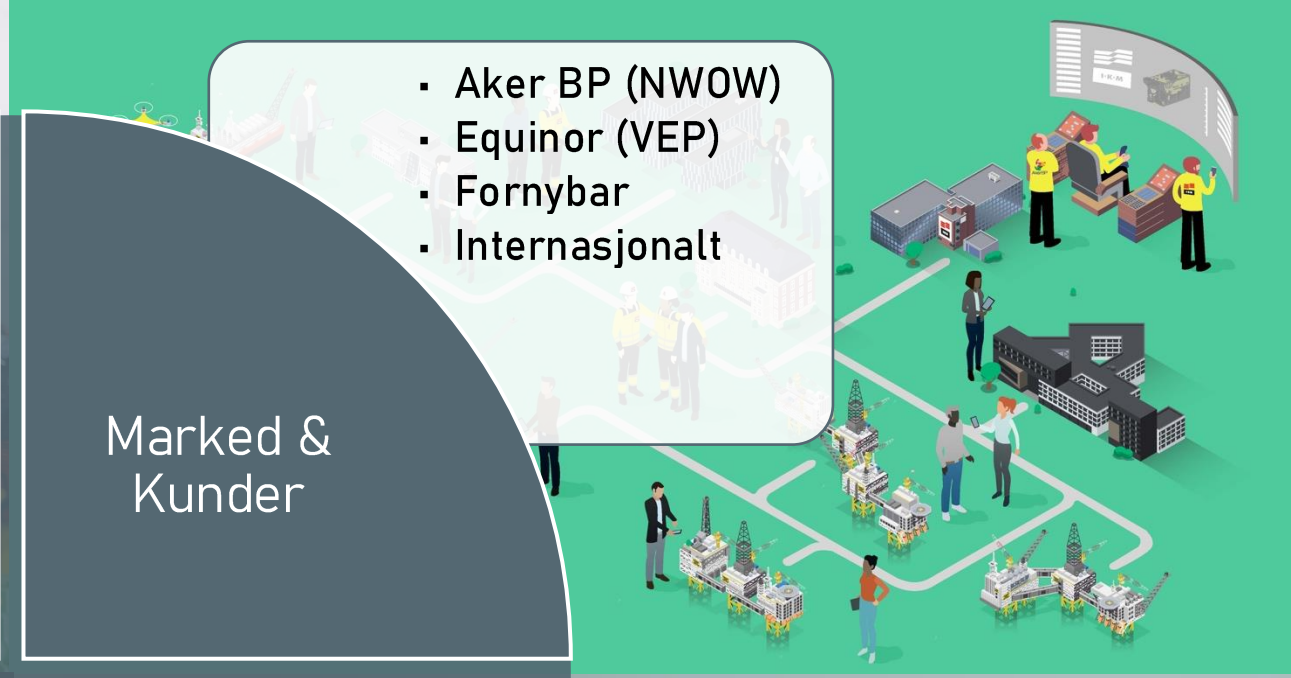


Foto: Brendan Smialowski / AFP



- Kompetanse
- Nøkkelpersoner
- Ukultur/Kultur
- Forretningsmodell

Indre Forhold



- Aker BP (NWOW)
- Equinor (VEP)
- Fornybar
- Internasjonalt

Marked & Kunder



- AI
- Krig
- Trump
- Skatteregime
- EU-krav

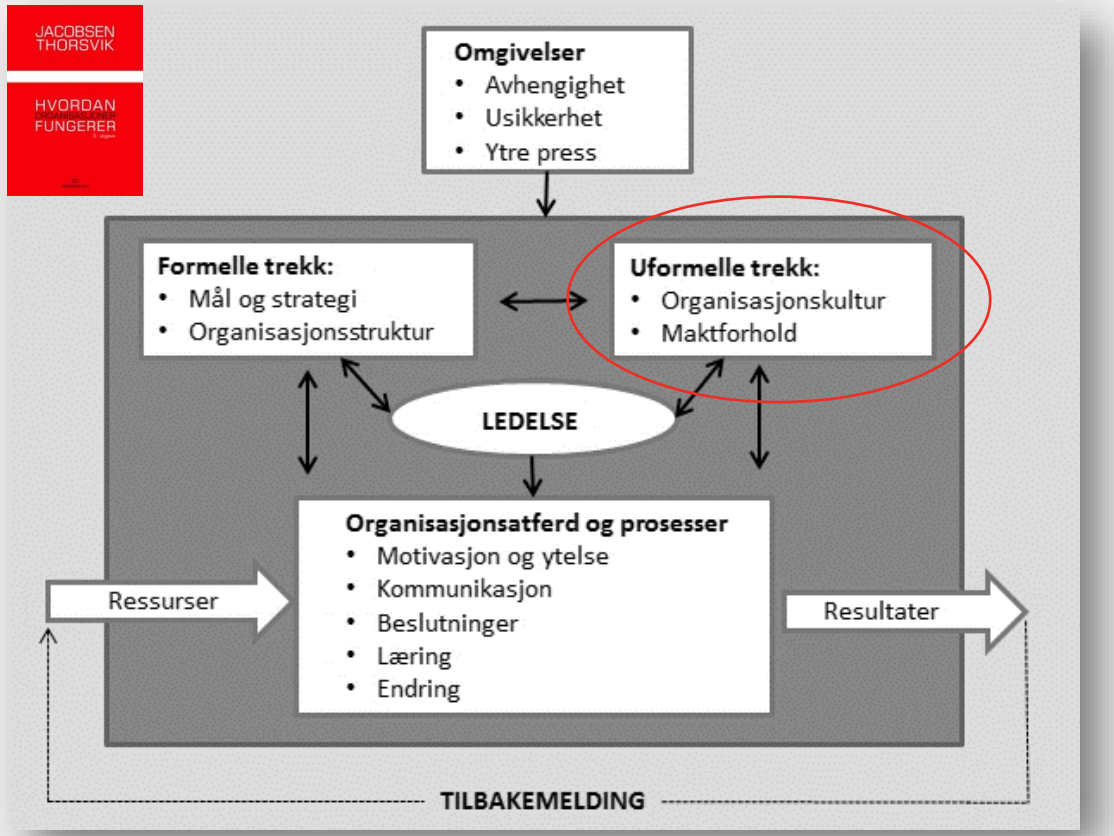
Ytre Omgivelser

Konkurrenter

- Nye
- Smartere
- Konkurransevilkår
- Markedsandeler



Hva avgjør om vi lykkes?







Samhandling
Forenkling
Incentiver



Barrierer

- Endringsvilje (Kultur)
- Endringsledelse (Kultur)
- Risikoforståelse (Kunde – Leverandør)
- Risikoforståelse (Oppside – Nedside)
- Politikk og administrasjon
- Satte strukturer og kontrakter (Struktur)
- Mangel på konkrete målsetninger
- Mangel på tidligfaseinvolvering

Erfaringer

- Har tidligere vært krevende å få gjennomslag for nye metoder
- Teknologi – kundene kjenner ikke til alt
- Reparasjon – ikke alltid utskiftning
- Tverrfaglige team mulig – mer for mindre
- Vedlikehold under operasjon er mulig
- Felles målbilde har vært vanskelig å etablere (Utover faktiske kroner i besparelse)
- Incentiver av og til sett på som økt påslag (Kostbesparende eller merverdi)





Foto: Equinor

Hva nå?

- Involvering i **tidligfasen** ✓
  (Leverandører, ansatte, stakeholders)
- Avklar ambisjonsnivå og **målsetning** ✓
- Det må være **vilje** til å se på nye måter å jobbe på ✓
- Oppside og nedside **risiko** må være avklart ✓
- **Barrierer** må adresseres konkret og bygges ned
- Forutsigbarhet og **langsiktighet** er viktig ✓
- **Standardisering** (Utstyrsinnkjøp og kontrakt) ✓
- Reduserte administrative krav (TR) ✓
- Fast track løp for **ny teknologi** fra leverandører (TRL) ✓



"Change will not come if we wait for some other person, or if we wait for some other time. We are the ones we've been waiting for. We are the change that we seek."

-Barack Obama

Foto: Ukjent



Takk for oppmerksomheten

Øystein Stjern, Visekonsernsjef, IKM Gruppen